

# Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρανιδιώτης  
panagiotis.kranidiotis@gmail.com

National Technical University of Athens

Σεμινάριο Ερμούπολης 2014

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρανιδιώτης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Περίληψη

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια επιπλέον πρόκληση

## Συμπεράσματα

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρασιδάκης

### Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

### Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

### Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση

Η αυτοδιοίκηση όντας κοντά στον πολίτη κλήθηκε να διαχειριστεί την καθημερινότητα του. Σε ένα ανορθολογικό περιβάλλον είναι ο μόνος θεσμός που κλήθηκε να λειτουργήσει με βάση την κοινή λογική. Δείχνει το συνολικό παράδειγμα. Είναι η bottom up προσέγγιση της νέας πολιτικής.

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρασιδιώτης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Το οικοσύστημα του Δήμου

- ▶ Η καθημερινότητα
- ▶ Ο μικρόκοσμος της διοίκησης
- ▶ Το όραμα

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρασιδάκης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση

### Το διακύβευμα

Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Η καθημερινότητα

- ▶ Ο επαναπροσδιορισμός της γειτονιάς
- ▶ Οι τοπικές συλλογικότητες
- ▶ Συμμετοχή και ενημέρωση μια σχέση αμφίδρομη
- ▶ Αιρετοί και πελατειακές σχέσεις

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρανιδιώτης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση

Το διακύβευμα

**Η καθημερινότητα**

Ο μικρόκοσμος της διοίκησης

Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη

Καινοτομία και ΤΠΕ

Η πόλη ως υποδομή

Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η

τέχνη της διακυβέρνησης

Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Ο μικρόκοσμος της διοίκησης

- ▶ Οι μανδαρίνοι
- ▶ Οι παράγοντες
- ▶ Ο δήμαρχος και οι αιρετοί
- ▶ Μεγάλοι Δήμοι. Υπουργοί, Μητροπολίτες. Συνωστισμός συμφερόντων.
- ▶ Αυτοαναφερόμενη ή εξωστρεφής διοίκηση;

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρασιδάκης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Το όραμα

- ▶ Διακυβέρνηση χωρίς όραμα = πολιτική χωρίς πολιτικούς
- ▶ Εν αρχή ην ο λόγος ή αλλιώς το αφήγημα...
- ▶ Αφήγημα = City Branding
- ▶ Συνολικό αλλά και εξειδικευμένο σε κάθε γειτονιά

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρανιδιώτης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

- ▶ Από την διαχείριση στην ανάπτυξη
- ▶ Η καινοτομία και οι ΤΠΕ μονόδρομος για κάλυψη του χαμένου εδάφους
- ▶ Η πόλη ως υποδομή
- ▶ Η σύνθεση και ο στρατηγικός σχεδιασμός
- ▶ Η χρηματοδότηση;

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρανιδιώτης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια



# Από την διαχείριση στην ανάπτυξη

- ▶ Η καθημερινή λειτουργία ως commodity
- ▶ Εσωτερική διαλειτουργικότητα
- ▶ Καταγραφή - Καταγραφή - Καταγραφή (ο ρόλος του τοπικού και δημοτικού συμβούλου)
- ▶ Μέτρηση - Μέτρηση - Μέτρηση
- ▶ Από τις αρμοδιότητες και πέρα από αυτές

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρανιδιώτης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Καινοτομία και ΤΠΕ

- ▶ Νέα Υόρκη, Στοκχόλμη, Σαν Φραντσίσκο
- ▶ Καινοτόμες πόλεις - Πλούσιες πόλεις
- ▶ Τοπική εγκατάσταση - Παγκόσμια παρουσία
- ▶ Μεταφορές, logistics
- ▶ Δημιουργική Βιομηχανία, Design, εταιρίες έντασης γνώσης

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρανιδιώτης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη

### Καινοτομία και ΤΠΕ

Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Η πόλη ως υποδομή

- ▶ Απλές υπηρεσίες προς πολίτες και επιχειρήσεις
- ▶ Οικιστική ανάπτυξη υψηλού επιπέδου
- ▶ Παροχές προς εργαζομένους και πολίτες
- ▶ Ευφείς χαμηλού κόστους μεταφορές
- ▶ Τηλεπικοινωνιακές υποδομές υπερυψηλών ταχυτήτων

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρασιδάκης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
**Η πόλη ως υποδομή**  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης

- ▶ Σύστημα διακυβέρνησης και παρακολούθησης του δημοτικού έργου
- ▶ Κοινά δεδομένα πολλές διεπαφές
- ▶ Μεταφορά του παραδείγματος στις επιχειρήσεις.
- ▶ Ανοικτά δεδομένα, ανοικτή διακυβέρνηση - Μείωση λογοδοσίας
- ▶ Ανοικτή διοίκηση μείωση της διαφθοράς - Ανοικτά δεδομένα για τις επιχειρήσεις με ωφέλη.
- ▶ Ο ρόλος του αφηγήματος

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρασιδάκης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Χρηματοδότηση;

- ▶ Επιδοτήσεις Έργα - Όχι ευχαριστώ...
- ▶ Αν πρέπει φτιάξε Good Bank - Bad Bank
- ▶ Ιδεατά συμφωνία πλαίσιο με πολλαπλές δεξαμενές χρηματοδότησης
- ▶ Απέδειξε το παραγόμενο όφελος κάνε συμμετόχους τους επιχειρηματίες
- ▶ Εξάντλησε τον Pareto

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρανιδιώτης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια επιπλέον πρόκληση

- ▶ Αρμοδιότητες νόμοι - Πάρε την αρμοδιότητα για όλα
- ▶ Σύγχρονες μητροπόλεις παγκοσμίου εμβέλειας
- ▶ Αρχικά ουσιαστική διαδημοτική συνεργασία - Υλοποίηση μητροπολιτικών σχημάτων
- ▶ Ανταλλαγή τεχνογνωσίας - Ομογενοποίηση διαδικασιών και υποδομών
- ▶ Επέβαλλε θεσμική αλλαγή μετά από de facto λειτουργία

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρανιδιώτης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

# Συμπεράσματα

- ▶ Πολιτική βούληση για διακυβέρνηση
- ▶ Ανακάτεψε τις δομές, κινήσου γρήγορα.
- ▶ Φτιάξε το storyline της πόλης
- ▶ Λειτουργικές ΤΠΕ
- ▶ Διαδημοτικές συνεργασίες - Κοινές υποδομές
- ▶ Νομοτελειακά οι Μητροπόλεις ισοδύναμες με regions. Μικρές κυβερνήσεις. Υπερεθνικοί σχηματισμοί τοπική διακυβέρνηση

Μια ενιαία αυτοδιοικητική πολιτική για την ανάπτυξη, την καινοτομία και τις νέες τεχνολογίες. Η ιδιαιτερότητα των μητροπολιτικών δήμων

Παναγιώτης Κρασιδάκης

## Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της διοίκησης  
Το όραμα

## Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και παρακολούθηση - Η τέχνη της διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

## Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια

Ευχαριστώ! Ερωτήσεις;

Μια ενιαία  
αυτοδιοικητική  
πολιτική για την  
ανάπτυξη, την  
καινοτομία και  
τις νέες  
τεχνολογίες. Η  
ιδιαιτερότητα  
των  
μητροπολιτικών  
δήμων

Παναγιώτης  
Κρασιδιώτης

#### Τα δεδομένα

Η αυτοδιοίκηση μετά  
την κρίση  
Το διακύβευμα  
Η καθημερινότητα  
Ο μικρόκοσμος της  
διοίκησης  
Το όραμα

#### Ανάπτυξη - Καινοτομία - Τοπική διακυβέρνηση

Από την διαχείριση στην  
ανάπτυξη  
Καινοτομία και ΤΠΕ  
Η πόλη ως υποδομή  
Σχεδιασμός και  
παρακολούθηση - Η  
τέχνη της  
διακυβέρνησης  
Χρηματοδότηση;

#### Μητροπολιτικοί Δήμοι - Μια